

# 2025年3月期 第3四半期 決算補足資料

## 目 次

連結 業績（9か月累計）	．．．．．	P.1
連結 品目別売上高（9か月累計）	．．．．．	P.1
連結 業績（3か月累計）	．．．．．	P.2
連結 品目別売上高（3か月累計）	．．．．．	P.2
連結 業績予想	．．．．．	P.3
連結 品目別売上高予想	．．．．．	P.3
連結 業績（四半期推移）	．．．．．	P.4
連結 品目別売上高（四半期推移）	．．．．．	P.4
連結 貸借対照表（四半期推移）	．．．．．	P.5
連結 キャッシュ・フロー計算書（四半期推移）	．．．．．	P.5



2025年2月7日

<https://www.marubun.co.jp/ir/>（投資家情報トップページ）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性がありますことをご承知おきください。

## 2025年3月期 第3四半期 連結業績（9か月累計）

(百万円)	24年3月期 第3四半期 23/4-12	25年3月期 第3四半期 24/4-12	増減額	主な増減理由
<b>売上高</b>	<b>179,514</b>	<b>151,953</b>	<b>(27,560)</b>	
デバイス事業	143,253	112,469	(30,784)	民生機器・PC周辺機器・自動車向けの減少
システム事業	34,824	37,935	3,110	医用機器・航空宇宙機器の増加
ソリューション事業	1,436	1,548	112	ICTソリューションの減少
売上原価	157,343	133,012	(24,331)	
<b>売上総利益</b>	<b>22,170</b>	<b>18,941</b>	<b>(3,229)</b>	
デバイス事業	15,717	11,808	(3,908)	
システム事業	6,004	6,628	623	
ソリューション事業	449	504	55	
販売費及び一般管理費	11,983	12,205	221	
人件費	7,148	7,107	(40)	
その他	4,835	5,098	262	
<b>営業利益</b>	<b>10,187</b>	<b>6,735</b>	<b>(3,451)</b>	
デバイス事業	9,180	5,346	(3,834)	
システム事業	1,222	1,631	409	
ソリューション事業	(212)	(237)	(25)	
営業外収益	382	292	(90)	
持分法による投資利益	156	-	(156)	
営業外費用	5,348	4,223	(1,124)	
支払利息	2,999	2,458	(540)	
為替差損	1,855	1,248	(606)	
持分法による投資損失	-	100	100	
<b>経常利益</b>	<b>5,221</b>	<b>2,805</b>	<b>(2,416)</b>	
特別利益	0	253	252	
特別損失	1	7	5	
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>5,221</b>	<b>3,051</b>	<b>(2,169)</b>	
法人税等	1,477	1,167	(309)	
非支配株主に帰属する四半期利益	438	58	(379)	
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益</b>	<b>3,305</b>	<b>1,825</b>	<b>(1,480)</b>	
期末従業員数	1,163	1,187	24	
売上総利益率	12.4%	12.5%	0.1pt	
デバイス事業	11.0%	10.5%	-0.5pt	
システム事業	17.2%	17.5%	0.2pt	
ソリューション事業	31.3%	32.6%	1.3pt	
営業利益率	5.7%	4.4%	-1.2pt	
デバイス事業	6.4%	4.8%	-1.7pt	
システム事業	3.5%	4.3%	0.8pt	
ソリューション事業	-	-	-	
経常利益率	2.9%	1.8%	-1.1pt	
当期純利益率	1.8%	1.2%	-0.6pt	

## 2025年3月期 第3四半期 連結品目別売上高（9か月累計）

(百万円)	24年3月期 第3四半期 23/4-12	25年3月期 第3四半期 24/4-12	増減額	主な増減理由
<b>デバイス事業計</b>	<b>143,253</b>	<b>112,469</b>	<b>(30,784)</b>	
<b>半導体</b>	<b>117,468</b>	<b>85,879</b>	<b>(31,588)</b>	
アナログIC	47,333	42,209	(5,124)	PC周辺機器向けの減少
メモリーIC	5,700	2,393	(3,307)	自動車向けの減少
マイクロプロセッサ	6,196	1,206	(4,989)	自動車向けの減少
特定用途IC	45,527	32,494	(13,032)	民生機器向けの減少
カスタムIC	12,709	7,575	(5,134)	PC周辺機器向けの減少
<b>電子部品</b>	<b>25,786</b>	<b>26,590</b>	<b>804</b>	
<b>システム事業計</b>	<b>34,824</b>	<b>37,935</b>	<b>3,110</b>	
航空宇宙機器	3,291	4,307	1,015	電子機材の増加
産業機器	13,503	13,560	56	
レーザー機器	4,282	4,858	576	半導体レーザーの増加
医用機器	13,745	15,208	1,462	放射線治療装置の増加
<b>ソリューション事業計</b>	<b>1,436</b>	<b>1,548</b>	<b>112</b>	
ICTソリューション	1,352	1,459	106	時刻同期システムの増加
AI・ロボティクス	83	89	6	
<b>全社合計</b>	<b>179,514</b>	<b>151,953</b>	<b>(27,560)</b>	

## 2025年3月期 第3四半期 連結業績（3か月累計）

(百万円)	24年3月期 第3四半期 23/10-12	25年3月期 第3四半期 24/10-12	増減額	主な増減理由
<b>売上高</b>	<b>55,785</b>	<b>53,370</b>	<b>(2,414)</b>	
デバイス事業	43,901	37,652	(6,249)	
システム事業	11,285	15,127	3,841	
ソリューション事業	597	591	(6)	
売上原価	48,868	46,942	(1,926)	
<b>売上総利益</b>	<b>6,916</b>	<b>6,427</b>	<b>(488)</b>	
デバイス事業	4,794	3,757	(1,036)	
システム事業	1,938	2,472	534	
ソリューション事業	184	198	13	
販売費及び一般管理費	4,072	4,064	(8)	
人件費	2,411	2,364	(47)	
その他	1,660	1,699	39	
<b>営業利益</b>	<b>2,844</b>	<b>2,363</b>	<b>(480)</b>	
デバイス事業	2,585	1,589	(995)	
システム事業	302	825	522	
ソリューション事業	(42)	(49)	(7)	
営業外収益	65	(570)	(635)	
持分法による投資利益	(16)	-	16	
営業外費用	(232)	2,113	2,346	
為替差損	(1,506)	1,248	2,755	
持分法による投資損失	-	42	42	
<b>経常利益</b>	<b>3,141</b>	<b>(320)</b>	<b>(3,461)</b>	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	1	1	
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>3,141</b>	<b>(321)</b>	<b>(3,462)</b>	
法人税等	843	(34)	(877)	
非支配株主に帰属する四半期利益	129	30	(99)	
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益</b>	<b>2,167</b>	<b>(317)</b>	<b>(2,485)</b>	
売上総利益率	12.4%	12.0%	-0.4pt	
デバイス事業	10.9%	10.0%	-0.9pt	
システム事業	17.2%	16.3%	-0.8pt	
ソリューション事業	30.9%	33.5%	2.7pt	
営業利益率	5.1%	4.4%	-0.7pt	
デバイス事業	5.9%	4.2%	-1.7pt	
システム事業	2.7%	5.5%	2.8pt	
ソリューション事業	-	-	-	
経常利益率	5.6%	-	-	
当期純利益率	3.9%	-	-	

## 2025年3月期 第3四半期 連結品目別売上高（3か月累計）

(百万円)	24年3月期 第3四半期 23/10-12	25年3月期 第3四半期 24/10-12	増減額	主な増減理由
<b>デバイス事業計</b>	<b>43,901</b>	<b>37,652</b>	<b>(6,249)</b>	
半導体	35,720	28,368	(7,352)	
アナログIC	15,034	14,214	(819)	
メモリーIC	1,822	770	(1,051)	
マイクロプロセッサ	2,248	204	(2,043)	
特定用途IC	13,982	11,865	(2,117)	
カスタムIC	2,633	1,313	(1,319)	
電子部品	8,182	9,284	1,101	
<b>システム事業計</b>	<b>11,285</b>	<b>15,127</b>	<b>3,841</b>	
航空宇宙機器	1,086	1,462	376	
産業機器	4,407	4,768	361	
レーザー機器	1,232	2,102	869	
医用機器	4,558	6,793	2,234	
<b>ソリューション事業計</b>	<b>597</b>	<b>591</b>	<b>(6)</b>	
ICTソリューション	548	554	5	
AI・ロボティクス	49	37	(11)	
<b>全社合計</b>	<b>55,785</b>	<b>53,370</b>	<b>(2,414)</b>	

## 2025年3月期 連結業績予想

(百万円)	24年3月期 実績	25年3月期 予想	増減額	主な増減理由
<b>売上高</b>	<b>236,490</b>	<b>210,000</b>	<b>(26,490)</b>	
デバイス事業	179,011	149,200	(29,811)	民生機器向けの増加
システム事業	54,941	57,800	2,858	医用機器の増加
ソリューション事業	2,536	3,000	463	医用向けソリューションの増加
売上原価	206,883	185,400	(21,483)	
<b>売上総利益</b>	<b>29,607</b>	<b>25,700</b>	<b>(3,907)</b>	
デバイス事業	19,512	14,750	(4,762)	
システム事業	9,222	9,750	527	
ソリューション事業	871	1,199	328	
販売費及び一般管理費	16,623	16,650	26	
<b>営業利益</b>	<b>12,984</b>	<b>9,050</b>	<b>(3,934)</b>	
デバイス事業	10,510	5,970	(4,540)	
システム事業	2,507	3,000	492	
ソリューション事業	(28)	79	108	
営業外収益	551	800	248	
営業外費用	7,908	3,850	(4,058)	支払利息の増加
<b>経常利益</b>	<b>5,627</b>	<b>6,000</b>	<b>372</b>	
特別利益	1	260	258	
特別損失	6	30	23	
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>5,622</b>	<b>6,230</b>	<b>607</b>	
法人税等	1,738	1,930	191	
非支配株主に帰属する当期純利益	482	150	(332)	
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>3,401</b>	<b>4,150</b>	<b>748</b>	
売上総利益率	12.5%	12.2%	-0.3pt	
デバイス事業	10.9%	9.9%	-1.0pt	
システム事業	16.8%	16.9%	0.1pt	
ソリューション事業	34.4%	40.0%	5.6pt	
営業利益率	5.5%	4.3%	-1.2pt	
デバイス事業	5.9%	4.0%	-1.9pt	
システム事業	4.6%	5.2%	0.6pt	
ソリューション事業	-	2.6%	-	
経常利益率	2.4%	2.9%	0.5pt	
当期純利益率	1.4%	2.0%	0.5pt	

## 2025年3月期 通期 連結品目別売上高予想

(百万円)	24年3月期 実績	25年3月期 予想	増減額	主な増減理由
<b>デバイス事業計</b>	<b>179,011</b>	<b>149,200</b>	<b>(29,811)</b>	
<b>半導体</b>	<b>145,171</b>	<b>116,360</b>	<b>(28,810)</b>	
アナログIC	59,928	57,215	(2,713)	民生機器・産業機器向けの増加
メモリーIC	6,915	3,387	(3,528)	
マイクロプロセッサ	7,073	1,789	(5,284)	自動車向けの減少
特定用途IC	55,169	43,216	(11,953)	民生機器・自動車向けの増加
カスタムIC	16,085	10,752	(5,332)	民生機器向けの増加
<b>電子部品</b>	<b>33,840</b>	<b>32,839</b>	<b>(1,001)</b>	民生機器・産業機器向けの減少
<b>システム事業計</b>	<b>54,941</b>	<b>57,800</b>	<b>2,858</b>	
航空宇宙機器	5,114	7,177	2,062	
産業機器	20,565	20,128	(436)	電子部品組立検査装置の減少
レーザー機器	6,263	7,299	1,036	
医用機器	22,999	23,195	195	放射線治療装置の増加
<b>ソリューション事業計</b>	<b>2,536</b>	<b>3,000</b>	<b>463</b>	
ICTソリューション	2,420	2,699	278	
AI・ロボティクス	116	301	185	医用向けソリューションの増加
<b>全社合計</b>	<b>236,490</b>	<b>210,000</b>	<b>(26,490)</b>	

## 連結業績（四半期推移）

(百万円)	24年3月期					25年3月期		
	第1四半期 23/4-6	第2四半期 23/7-9	第3四半期 23/10-12	第4四半期 24/1-3	年間 23/4-24/3	第1四半期 24/4-6	第2四半期 24/7-9	第3四半期 24/10-12
<b>売上高</b>	<b>60,414</b>	<b>63,314</b>	<b>55,785</b>	<b>56,975</b>	<b>236,490</b>	<b>50,788</b>	<b>47,794</b>	<b>53,370</b>
デバイス事業	49,383	49,969	43,901	35,757	179,011	40,618	34,199	37,652
システム事業	10,700	12,837	11,285	20,117	54,941	9,781	13,026	15,127
ソリューション事業	330	507	597	1,100	2,536	389	567	591
売上原価	53,314	55,161	48,868	49,539	206,883	44,080	41,988	46,942
<b>売上総利益</b>	<b>7,100</b>	<b>8,153</b>	<b>6,916</b>	<b>7,436</b>	<b>29,607</b>	<b>6,707</b>	<b>5,805</b>	<b>6,427</b>
デバイス事業	5,151	5,771	4,794	3,795	19,512	4,788	3,262	3,757
システム事業	1,840	2,225	1,938	3,218	9,222	1,802	2,353	2,472
ソリューション事業	108	156	184	422	871	117	189	198
販売費及び一般管理費	3,969	3,942	4,072	4,639	16,623	4,059	4,081	4,064
<b>営業利益</b>	<b>3,131</b>	<b>4,211</b>	<b>2,844</b>	<b>2,797</b>	<b>12,984</b>	<b>2,648</b>	<b>1,724</b>	<b>2,363</b>
デバイス事業	3,002	3,592	2,585	1,329	10,510	2,666	1,090	1,589
システム事業	253	667	302	1,285	2,507	117	688	825
ソリューション事業	(122)	(47)	(42)	183	(28)	(134)	(53)	(49)
営業外収益	149	168	65	168	551	93	769	(570)
営業外費用	3,378	2,202	(232)	2,560	7,908	2,169	(59)	2,113
<b>経常利益</b>	<b>(97)</b>	<b>2,177</b>	<b>3,141</b>	<b>405</b>	<b>5,627</b>	<b>572</b>	<b>2,552</b>	<b>(320)</b>
特別利益	0	1	(0)	0	1	185	67	0
特別損失	0	1	0	4	6	3	2	1
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>(97)</b>	<b>2,177</b>	<b>3,141</b>	<b>401</b>	<b>5,622</b>	<b>754</b>	<b>2,618</b>	<b>(321)</b>
法人税等	70	562	843	261	1,738	323	878	(34)
非支配株主に帰属する当期利益	162	146	129	44	482	1	26	30
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>(330)</b>	<b>1,468</b>	<b>2,167</b>	<b>95</b>	<b>3,401</b>	<b>429</b>	<b>1,713</b>	<b>(317)</b>

売上総利益率	11.8%	12.9%	12.4%	13.1%	12.5%	13.2%	12.1%	12.0%
デバイス事業	10.4%	11.5%	10.9%	10.6%	10.9%	11.8%	9.5%	10.0%
システム事業	17.2%	17.3%	17.2%	16.0%	16.8%	18.4%	18.1%	16.3%
ソリューション事業	32.7%	30.8%	30.8%	38.4%	34.3%	30.1%	33.3%	33.5%
営業利益率	5.2%	6.7%	5.1%	4.9%	5.5%	5.2%	3.6%	4.4%
デバイス事業	6.1%	7.2%	5.9%	3.7%	5.9%	6.6%	3.2%	4.2%
システム事業	2.4%	5.2%	2.7%	6.4%	4.6%	1.2%	5.3%	5.5%
ソリューション事業	-	-	-	16.6%	-	-	-	-
経常利益率	-	3.4%	5.6%	0.7%	2.4%	1.1%	5.3%	-
当期純利益率	-	2.3%	3.9%	0.2%	1.4%	0.8%	3.6%	-

## 連結品目別売上高（四半期推移）

(百万円)	24年3月期					25年3月期		
	第1四半期 23/4-6	第2四半期 23/7-9	第3四半期 23/10-12	第4四半期 24/1-3	年間 23/4-24/3	第1四半期 24/4-6	第2四半期 24/7-9	第3四半期 24/10-12
<b>デバイス事業計</b>	<b>49,383</b>	<b>49,969</b>	<b>43,901</b>	<b>35,757</b>	<b>179,011</b>	<b>40,618</b>	<b>34,199</b>	<b>37,652</b>
半導体	40,364	41,383	35,720	27,703	145,171	32,352	25,158	28,368
アナログIC	15,506	16,793	15,034	12,594	59,928	15,626	12,368	14,214
メモリーIC	1,875	2,003	1,822	1,214	6,915	840	782	770
マイクロプロセッサ	1,855	2,092	2,248	877	7,073	400	601	204
特定用途IC	14,084	17,461	13,982	9,641	55,169	12,168	8,461	11,865
カスタムIC	7,042	3,033	2,633	3,375	16,085	3,317	2,944	1,313
電子部品	9,018	8,585	8,182	8,053	33,840	8,265	9,040	9,284
<b>システム事業計</b>	<b>10,700</b>	<b>12,837</b>	<b>11,285</b>	<b>20,117</b>	<b>54,941</b>	<b>9,781</b>	<b>13,026</b>	<b>15,127</b>
航空宇宙機器	735	1,470	1,086	1,822	5,114	1,379	1,465	1,462
産業機器	3,899	5,196	4,407	7,061	20,565	4,007	4,784	4,768
レーザー機器	1,670	1,379	1,232	1,980	6,263	907	1,848	2,102
医用機器	4,395	4,791	4,558	9,253	22,999	3,486	4,928	6,793
<b>ソリューション事業計</b>	<b>330</b>	<b>507</b>	<b>597</b>	<b>1,100</b>	<b>2,536</b>	<b>389</b>	<b>567</b>	<b>591</b>
ICTソリューション	309	495	548	1,067	2,420	371	533	554
AI・ロボティクス	20	12	49	32	116	18	34	37
<b>全社合計</b>	<b>60,414</b>	<b>63,314</b>	<b>55,785</b>	<b>56,975</b>	<b>236,490</b>	<b>50,788</b>	<b>47,794</b>	<b>53,370</b>

# 連結貸借対照表（四半期推移）

(百万円)	24年3月期				25年3月期		
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期
	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12
<b>流動資産</b>	<b>165,470</b>	<b>193,183</b>	<b>155,179</b>	<b>162,616</b>	<b>169,074</b>	<b>160,720</b>	<b>158,687</b>
現金及び預金	17,111	21,091	24,522	23,823	21,089	21,333	23,049
受取手形及び売掛金	61,914	63,647	51,984	50,855	47,859	40,888	49,788
商品及び製品	54,300	54,179	53,090	51,316	47,932	48,150	52,787
仕掛品	175	264	233	135	278	232	183
未収入金	28,718	51,837	23,318	34,847	49,568	47,878	30,502
その他の流動資産	3,262	2,179	2,040	1,677	2,369	2,327	2,465
貸倒引当金	(12)	(16)	(10)	(38)	(23)	(90)	(90)
<b>固定資産</b>	<b>10,205</b>	<b>10,468</b>	<b>10,925</b>	<b>11,504</b>	<b>11,756</b>	<b>13,114</b>	<b>13,369</b>
有形固定資産	3,208	3,240	3,246	3,293	3,167	3,850	3,859
無形固定資産	864	906	1,283	1,356	1,449	2,213	2,258
投資その他の資産	6,133	6,320	6,396	6,854	7,139	7,050	7,251
<b>資産合計</b>	<b>175,675</b>	<b>203,651</b>	<b>166,104</b>	<b>174,120</b>	<b>180,831</b>	<b>173,835</b>	<b>172,057</b>
<b>流動負債</b>	<b>118,039</b>	<b>143,233</b>	<b>103,839</b>	<b>116,669</b>	<b>122,873</b>	<b>113,973</b>	<b>114,179</b>
支払手形及び買掛金	22,556	26,255	23,446	28,243	22,124	24,275	26,476
短期借入金	74,520	81,294	61,732	59,507	59,763	54,528	69,923
1年内返済予定の長期借入金	12	0	0	5,000	5,000	5,000	5,000
未払金	15,238	30,707	14,389	19,027	31,524	24,913	8,638
賞与引当金	569	1,047	585	1,040	566	1,054	579
その他の流動負債	5,142	3,929	3,686	3,850	3,894	4,200	3,561
<b>固定負債</b>	<b>5,810</b>	<b>5,793</b>	<b>5,784</b>	<b>1,018</b>	<b>1,014</b>	<b>847</b>	<b>981</b>
長期借入金	5,000	5,000	5,000	0	-	-	-
退職給付に係る負債	367	366	375	327	311	318	323
役員退職慰労引当金	108	110	113	116	119	115	117
その他の固定負債	334	315	295	574	583	414	540
<b>負債合計</b>	<b>123,850</b>	<b>149,026</b>	<b>109,624</b>	<b>117,687</b>	<b>123,888</b>	<b>114,821</b>	<b>115,161</b>
株主資本	43,426	44,924	46,438	46,534	46,257	47,984	47,012
その他の包括利益累計額	2,864	3,603	3,677	4,162	4,661	4,634	4,202
非支配株主持分	5,534	6,097	6,364	5,736	6,024	6,395	5,681
<b>純資産合計</b>	<b>51,825</b>	<b>54,625</b>	<b>56,480</b>	<b>56,433</b>	<b>56,943</b>	<b>59,014</b>	<b>56,895</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>175,675</b>	<b>203,651</b>	<b>166,104</b>	<b>174,120</b>	<b>180,831</b>	<b>173,835</b>	<b>172,057</b>

# 連結キャッシュ・フロー計算書（四半期推移）

(百万円)	24年3月期				25年3月期		
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	年間累計	第1四半期	第2四半期	第3四半期
		累計	累計			累計	累計
	23/4-6	23/4-9	23/10-12	23/4-24/3	24/4-6	24/4-9	24/4-12
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(2,888)</b>	<b>(3,995)</b>	<b>17,287</b>	<b>22,694</b>	<b>655</b>	<b>1,477</b>	<b>(4,909)</b>
税金等調整前純利益	(97)	2,079	5,221	5,622	754	3,372	3,051
減価償却費	159	288	397	508	88	195	301
為替差損益	4,429	6,434	3,761	6,678	3,289	(2,262)	3,119
持分法による投資損益	(77)	(173)	(156)	(233)	39	58	100
売上債権の増減額	(2,439)	(3,320)	8,597	9,223	3,483	10,969	1,081
たな卸資産の増減額	180	495	1,742	3,411	3,420	3,446	(1,428)
仕入債務の増減額	(5,515)	(2,561)	(5,616)	(340)	(6,477)	(4,817)	(1,780)
その他	2,185	(4,313)	7,932	2,977	(2,349)	(7,009)	(5,563)
小計	(1,175)	(1,071)	21,879	27,848	2,250	3,952	(1,117)
利息及び配当金の受取額	46	93	158	657	75	146	226
利息の支払額	(772)	(1,946)	(3,053)	(3,884)	(920)	(1,783)	(2,471)
法人税等の支払額	(987)	(1,084)	(1,707)	(1,937)	(749)	(837)	(1,545)
法人税等の還付額	-	13	10	10	-	0	0
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(412)</b>	<b>(667)</b>	<b>(1,223)</b>	<b>(1,424)</b>	<b>23</b>	<b>(1,391)</b>	<b>(1,492)</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(1,325)</b>	<b>3,078</b>	<b>(13,926)</b>	<b>(20,050)</b>	<b>(3,955)</b>	<b>(2,797)</b>	<b>5,835</b>
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	436	1,248	908	1,148	520	171	(43)
V 現金及び現金同等物の増減額	(4,190)	(335)	3,046	2,367	(2,756)	(2,540)	(609)
VI 現金及び現金同等物の期首残高	20,658	20,658	20,658	20,658	23,026	23,026	23,026
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>16,468</b>	<b>20,322</b>	<b>23,705</b>	<b>23,026</b>	<b>20,270</b>	<b>20,486</b>	<b>22,416</b>